



# Relatório de Atividades **2017**

---

**Rede de lideranças para  
transformar a política brasileira**

**RAPS**  
[www.raps.org.br](http://www.raps.org.br)



# Índice

- 04 APRESENTAÇÃO
- 06 SOBRE A RAPS
- 08 INSTITUCIONAL
- 14 MAPA GERAL DA RAPS
- 16 PROJETO RAPS
- 18 CENTRO DE ESTUDOS
- 20 O ANO DE 2017
- 32 DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL
- 34 CAPTAÇÃO DE RECURSOS
- 42 EXPEDIENTE

## APRESENTAÇÃO



Marcos Vinícius de Campos, advogado, doutor em Direito Econômico e mestre em Administração de Empresas, é diretor executivo e um dos fundadores da RAPS.

# **Empreendendo** na política de forma democrática e inovadora

O Brasil fechou o ano de 2017 com uma inegável evidência: precisa renovar-se politicamente se quiser recuperar crescimento, credibilidade internacional e confiança da sociedade para seguir em direção à construção de um país justo, ético e sustentável.

Há seis anos, a RAPS já identificara que a saída para a crise moral e institucional do Brasil passaria pela oxigenação dos quadros políticos, pela renovação das lideranças de diferentes matizes ideológicos capazes de encontrar convergência em ações pluripartidárias que levassem à recuperação e ao fortalecimento da nação.

Ao assumir a missão de contribuir para a transformação do Brasil por meio da atuação de lideranças comprometidas com a ética, a transparência e a sustentabilidade, a RAPS vem empreendendo na política de forma democrática e inovadora, construindo assim uma rede diversa, com mais de quinhentos membros, com e sem mandato, de todas as regiões do país e das

mais variadas legendas partidárias, mas em total sinergia com os valores institucionais.

No ano de 2017, essas lideranças participaram de cursos de capacitação, construção coletiva de projetos e atividades de Amizade Cívica no melhor espírito republicano e democrático, conforme será apresentado nas próximas páginas. O debate profundo a respeito dos mais diversos aspectos da conjuntura política nacional e as oportunidades ímpares de ampliar o conhecimento e a troca de experiências também fizeram parte da agenda de formação de nossas lideranças políticas.

O presente relatório é um breve registro das ações, atividades e eventos realizados em 2017 e uma forma de prestar contas à sua rede de lideranças, apoiadores, conselheiros e parceiros com a convicção de que toda a energia empreendida neste propósito comum representa uma importante contribuição para a construção do Brasil que queremos. Boa leitura!

---

Marcos Vinícius de Campos  
Diretor executivo

## SOBRE A RAPS

---



Constituída em maio de 2012, a Rede de Ação Política pela Sustentabilidade – RAPS nasceu com o objetivo de contribuir para o fortalecimento e o aperfeiçoamento da democracia e das instituições republicanas mediante o apoio à formação de lideranças políticas que colaborem com a transformação do Brasil em um país mais justo, próspero, solidário, democrático e sustentável.

Após as eleições de 2010, o grupo de fundadores da RAPS reconheceu que esta transformação deveria ser travada na arena política, mediante a ação pluripartidária e com diferentes matizes ideológicos.

As novas formas de mobilização política na sociedade, assim como a crescente participação de inúmeras entidades e vozes comprometidas com a sustentabilidade no debate sobre o processo político, econômico e social do País, fizeram da RAPS um celeiro de novas e competitivas lideranças políticas comprometidas com os valores da ética, da transparência e da sustentabilidade.

Ao longo destes quase seis anos de atuação, a RAPS construiu uma rede formada por mais de quinhentos membros com e sem mandato em todas as regiões do País que dialogaram, trocaram informações, construíram projetos colaborativos, apoiaram-se mutuamente no melhor exercício da Amizade Cívica e se capacitaram para o desafio de transformar o Brasil, sobretudo neste momento de turbulência política em que o combate à corrupção tem dado o tom na construção dos processos políticos.

Ademais, a agenda da sustentabilidade deve refletir uma prioridade da sociedade brasileira no enfrentamento dos impactos das mudanças climáticas que já se fazem sentir. O tema, portanto, não pode ser privilégio de um só grupo político ou legenda partidária, mas de todo o conjunto da sociedade que compartilha um projeto de país.



As novas formas de mobilização política, assim como a crescente participação de vozes comprometidas com a sustentabilidade no debate sobre o processo político, econômico e social do País fizeram da RAPS um celeiro de novas e competitivas lideranças políticas.



Guilherme Leal, presidente  
do Conselho Diretor da RAPS

# INSTITUCIONAL

---

## Missão

---

Contribuir para o aperfeiçoamento do processo político e da qualidade da democracia brasileira por meio da formação de lideranças políticas comprometidas com os valores e princípios da ética, transparência e sustentabilidade.

## Visão

---

A RAPS constituir-se-á em um dos principais centros de atração, capacitação e apoio de lideranças políticas que ajudarão a transformar o Brasil, por meio de uma ação política ética, comprometida com o bem comum e com os princípios republicanos, em um país justo, próspero, solidário, democrático e sustentável.

## Valores

---

1. Ética
2. Transparência
3. Independência
4. Justiça
5. Sustentabilidade
6. Interdependência
7. Responsabilidade Social
8. Coragem
9. Apartidarismo
10. Meritocracia

## Princípios

---

1. Cooperação e Solidariedade
2. Honestidade e Moralidade
3. Democracia e Legalidade
4. Coragem Cívica
5. Independência
6. Transparência e Publicidade
7. Igualdade e Impessoalidade
8. Pluralismo Político e Diversidade
9. Desenvolvimento Sustentável
10. Justiça Social

## **Objetivos**

---

**1. Contribuir para o aperfeiçoamento do processo político e da qualidade da democracia brasileira**

**2. Identificar, atrair, capacitar, apoiar e monitorar lideranças políticas**

**3. Criar e promover a Amizade Cívica**

**4. Fortalecer e formar vínculos entre a sociedade civil e a classe política**

**5. Fomentar a cultura política e a democracia participativa**

**6. Contribuir e promover os valores e princípios da Sustentabilidade**

# GOVERNANÇA

A RAPS é uma entidade civil, sem fins lucrativos, de natureza apartidária, com pluralidade ideológica, cuja missão é contribuir para o aperfeiçoamento da democracia e do processo político brasileiro por meio, principalmente, da identificação e apoio a atuais e novas lideranças políticas. Possui quatro órgãos de gestão: Conselho Diretor, Conselho Fiscal, Conselho Consultivo e Conselho de Ética.



## CONSELHO DIRETOR

---

### **Guilherme Leal - Presidente**

Um dos fundadores e co-presidente do conselho de administração da Natura Cosméticos. Atualmente dedica-se à estruturação do seu legado por meio do Instituto Arapyáú.

### **Maria Alice Setubal - Vice-Presidente**

Socióloga, doutora em Psicologia da Educação pela PUC-SP. Foi coordenadora de educação para América Latina e Caribe pelo UNICEF.

### **Álvaro Antonio Cardoso de Souza**

Diretor da AdS – Gestão, Consultoria e Investimentos Ltda. É também presidente do Conselho Deliberativo do FUNBIO e presidente do Conselho de Administração do Banco Santander Brasil.

### **Claudio Leite Gastal**

Presidente executivo do Movimento Brasil Competitivo. Mestre em Sistemas de Informações e especialista em gestão e competitividade.

### **Fernando Rei**

Doutor em Direito Internacional pela USP e em Direito Ambiental pela Universidade de Alicante. Atualmente é professor do Doutorado em Direito na Universidade Católica de Santos e Coordenador da área de Direito Público na FAAP.

### **Gilberto Mifano**

Conselheiro da Pragma Patrimônio, da Cielo e da Ambar, membro do comitê de governança e sustentabilidade do Banco Santander. Conselheiro fiscal dos Institutos Natura, Arapyáú e CIEB.

### **José Eduardo Martins**

Engenheiro Civil especializado em finanças pela FGV e pela Stanford University. Foi Diretor do Corporate Finance do Banco ING, sócio diretor do Banco Patrimônio e diretor executivo e conselheiro do Banco Santander. É sócio fundador da GPS Global Portfolio Strategists, empresa que atua no setor de wealth management desde 1999.

### **Julio Moura Neto**

Mestre pela Sloan School of Management (MIT), EUA. Exerceu os cargos de presidente do conselho de administração e presidente executivo dos Grupos Nueva, Amanco e Masisa bem como de VP do World Business Council for Sustainable Development.

### **Leandro Machado**

Bacharel em Ciência Política pela Universidade de Brasília, com especialização em Comunicação Internacional pela Syracuse University. Fundador da Cause, primeira agência de issues advocacy do País, que atua na defesa de causas ligadas a novos modelos de desenvolvimento, direitos humanos e democracia. Em 2015, foi nomeado “Jovem Líder Global” pelo Fórum Econômico Mundial.

### **Oded Grajew**

Coordenador geral do Programa Cidades Sustentáveis e da Rede Nossa São Paulo. Presidente emérito e integrante do conselho do Instituto Ethos, sócio-fundador do movimento Todos pela Educação e idealizador do Fórum Social Mundial. Presidente do Conselho Deliberativo da Oxfam Brasil.

## DIRETORIA EXECUTIVA



### **Marcos Vinícius de Campos** *Diretor Executivo*

É mestre em Administração pela EAESP/FGV e École Supérieure des Sciences Économique et Commerciale. Doutor em Direito pela Faculdade de Direito da USP. Professor de direito e economia na FAAP.

### **Alexandre Alves Schneider** *Diretor Adjunto*

Mestre em Administração Pública pela FGV. Foi Chefe de Gabinete das Secretarias de Transportes e de Segurança Pública do Estado de São Paulo durante o governo Mário Covas. Atual Secretário de Educação do Município de São Paulo.

## CONSELHO FISCAL

### **Lucilene Prado**

Advogada especializada em Direito Empresarial Tributário. É conselheira do Instituto Semeia e presidente do conselho fiscal do mesmo Instituto.

### **Luiz Carlos Passetti**

Sócio sênior na EY e membro do Ibracon – Instituto dos Auditores Independentes do Brasil.

### **Ricardo Afonso Parra**

Economista, contador e pós-graduado em Finanças. Sócio Diretor da empresa de auditoria 4Partners Auditores Independentes.

## CONSELHO DE ÉTICA

### **Jorge Caldeira**

Doutor em Ciência Política, mestre em Sociologia, foi publisher da Revista Bravo!, editor-executivo da Revista Exame, editor do jornal Folha de S. Paulo e da Revista IstoÉ.

### **Lélio Lauretti**

Economista, com pós-graduação pela Harvard Business School. Sócio-fundador e professor do IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. Professor da USP – FIA e da Saint Paul Business School.

### **Ricardo Cury**

Graduado e Mestre pela PUC/SP. Professor de graduação e pós-graduação em Direito (FAAP, USJT, PUC/SP e EPD). Advogado militante há 18 anos na área do Direito Público, tendo atuado, inclusive, em diversas campanhas eleitorais.

### **Saulo Porto**

Trabalhou na Coca-Cola, Shell, IBM Brasil, IBM América Latina e TOTVS, entre outras empresas. É presidente do Instituto de Oportunidade Social e sócio da empresa de consultoria Prospectiva.

## CONSELHO CONSULTIVO

### **Calixto Salomão**

Possui doutorado em Direito pela Università degli Studi La Sapienza. É professor titular da USP.

### **Carlos Eduardo Lessa Brandão**

Consultor de negócios, professor de educação executiva e conselheiro independente de empresas e entidades do terceiro setor, no Brasil e no exterior.

### **Lucia Dellagnelo**

Mestre e doutora em Educação pela Universidade de Harvard. Atualmente é Diretora Presidente do Centro de Inovação para Educação Brasileira-CIEB.

### **Nelmara Arbex**

Fundadora e diretora executiva da Arbex&Company e professora convidada do Centro de Cidadania Corporativa do Boston College, EUA.

### **Pedro Leitão**

Diretor da Trama Projetos. Foi diretor executivo do Instituto Arapyau e do FUNBIO. Administrador com doutorado em Engenharia de Produção pela Coppe/UFRJ.

### **Ricardo Young**

Empresário, ambientalista, foi presidente do Instituto Ethos, da ABF e também vereador na Câmara de São Paulo.

### **Ricardo Guimarães**

Sócio e Diretor Presidente da Thymus.

### **Rubens Ricupero**

Diplomata e professor. Ministro do Meio Ambiente e da Amazônia Legal (1993/94) e Ministro da Fazenda (1994). Secretário-Geral da UNCTAD, Genebra (1995-2004). Embaixador do Brasil junto à ONU em Genebra, nos EUA e na Itália. Diretor da Faculdade de Economia da FAAP.

### **Tasso Azevedo**

Engenheiro florestal, consultor e empreendedor social em sustentabilidade, floresta e clima.



RAPS  
O POLITICA PELA SUSTENTABILIDADE

SUSTENTABILIDADE

RAPS

## MAPA GERAL DA RAPS

Diversidade regional	
AC	6
AL	3
AM	4
AP	6
BA	9
CE	6
DF	29
ES	8
GO	10
MA	4
MG	49
MS	4
MT	5
PA	8
PB	10
PE	20
PR	14
RJ	50
RN	7
RO	2
RS	13
SC	43
SE	3
SP	245
TO	3

Pluralidade ideológica	
DEM	5
NOVO	19
PCdoB	5
PDT	11
PHS	4
PMB	1
PMDB	8
PMN	1
PP	6
PPL	2
PPS	10
PR	4
PRB	1
PROS	1
PRTB	2
PSB	40
PSD	17
PSDB	56
PSL	9
PSOL	12
PT	8
PTB	5
PV	21
REDE	67
SD	5
Sem filiação	241

Dados atualizados em 02/2018 já incluídos os desligamentos de 2017 e os novos integrantes do Processo Seletivo 2018



Líderes Raps  
**292**

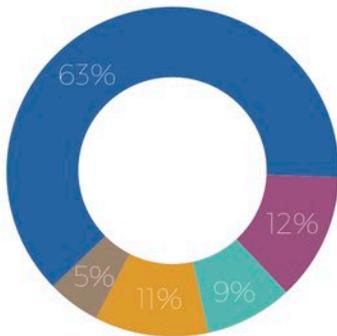


Empreendedores Cívicos  
**145**



Jovens Raps  
**124**

### Região

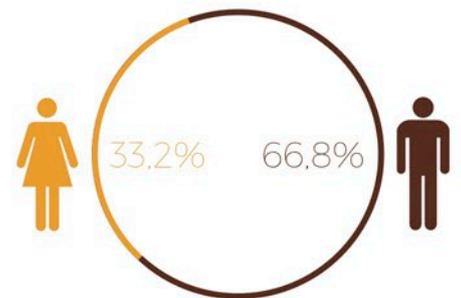


### Líderes com mandato ou nomeados

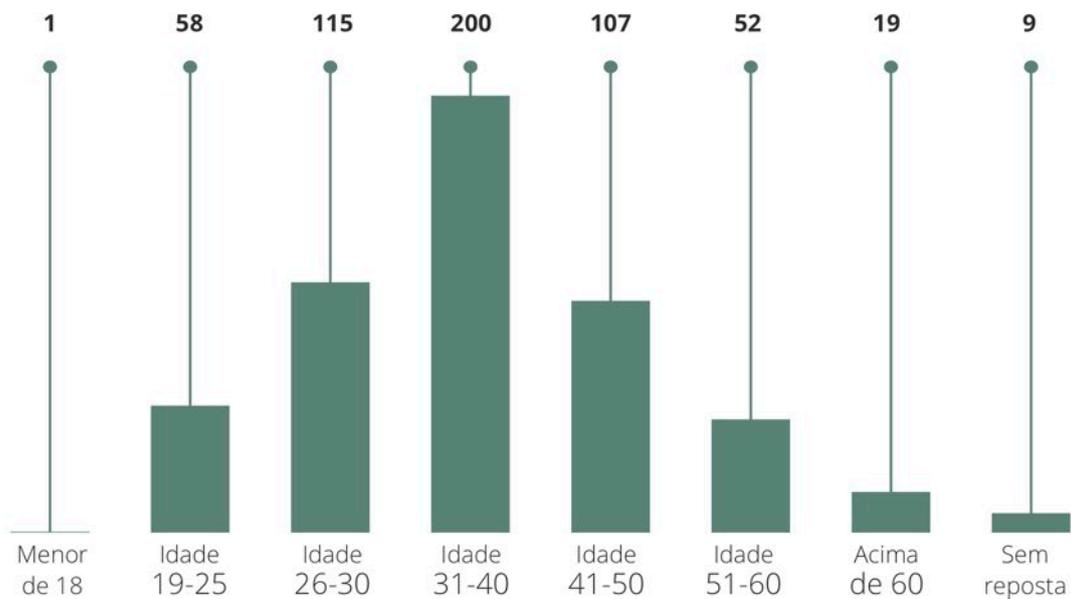
Senador	<b>2</b>
Deputado/a Federal	<b>14</b>
Deputado/a Estadual	<b>10</b>
Vereador/a	<b>50</b>
Governador	<b>2</b>
Prefeito/a	<b>15</b>
Vice-Prefeito/a	<b>6</b>
Secretários/as	<b>19</b>

Total. **118**

### Gênero



### Intergeracionalidade



Total.

**561**

# PROJETOS RAPS

---

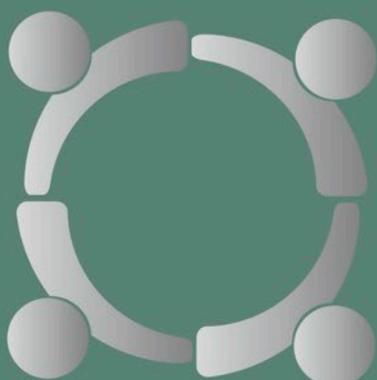


## Líderes RAPS

Mulheres e homens vocacionados para atuar diretamente na política institucional com potencial para postular ativamente em processos eleitorais.

### Atividades realizadas

- Seminário de Apresentação
- 2 Módulos de Formação
- Encontro de Amizade Cívica
- Media Training
- Plano de Ação Política (PAP)
- Programa Cidadão



## Empreendedores(as) Cívicos

Agentes de inovação social que realizam projetos e ações com impacto em políticas públicas, processos políticos e em movimentos de cidadania.

### Atividades realizadas

- Seminário de Apresentação
- 2 Módulos de Formação
- Encontro de Amizade Cívica
- Programa Cidadão
- Projeto E-Cites



## Jovens RAPS

Potenciais lideranças jovens, com idade entre 18 e 30 anos, interessadas em participar da política e com disposição para promover ações em benefício do desenvolvimento sustentável no espaço da sociedade civil e na política institucional.

### Atividades realizadas

- Seminário de Apresentação
- 2 Módulos de Formação
- Encontro de Amizade Cívica
- Desafio Jovens RAPS
- Programa Cidadão



O Líder RAPS Rodrigo Agostinho conduzindo uma das mesas de debate no Encontro de Lideranças RAPS (Junho 2017)



As Líderes RAPS Alessandra Monteiro e Marina Helou no Seminário de Apresentação e Integração dos Líderes, Jovens e Empreendedores Cívicos RAPS (2017)



A Empreendedora Cívica Alice Pelicário e a Líder RAPS Mafoane Odara no Encontro Anual 2017 da RAPS



As Empreendedoras Cívicas Juliana Freire e Denise Castro, acompanhadas do Líder RAPS e prefeito de Bananeiras (PB) no Encontro Anual 2017 da RAPS



As Jovens RAPS Juliana Nascimento Lima e Fernanda Quiroga no Seminário de Apresentação e Integração dos Líderes, Jovens e Empreendedores Cívicos RAPS (2017)



Os Jovens RAPS Ana Caroline e Jefferson Paiva fazendo a apresentação do Desafio Jovem no Encontro Anual 2017 da RAPS

# CENTRO DE ESTUDOS

---

O Centro de Estudos é uma área de produção de conhecimento que estimula o debate sobre temáticas relacionadas à política e sustentabilidade.

Com o objetivo de gerar, potencializar e disseminar conhecimento, debater e construir uma visão compartilhada de desenvolvimento, e contribuir na formação das lideranças políticas, o Centro de Estudos RAPS conta com um grupo multidisciplinar formado por

especialistas de diversas áreas que se dedicam ao estudo das muitas dimensões da sustentabilidade na política (como econômica, social, ambiental, ética, gestão pública e governança, passando também por planejamento de mandatos, campanhas eleitorais e media training).

Em 2017, o CE-RAPS promoveu atividades em diversos formatos: cursos, diálogos políticos, debates, mesas redondas, palestras e seminários.

## Eventos realizados

---

### Debates com parceiros

- Instituto Comunitário Grande Florianópolis (ICOM) <sup>1</sup>
- Rede Paulista de Educação Ambiental (REPEA)
- Fundação Fernando Henrique Cardoso (FFHC) <sup>2</sup>

### Diálogos Políticos

- PEC 287/2016 (Reforma da Previdência) <sup>3</sup>
- PEC 215/2000 (Demarcação de Terras Indígenas)
- PEC 65/2012 (Licenciamento Ambiental)
- Economia para a Sustentabilidade e Desafios das Lideranças em Tempos de Crise <sup>4</sup>

### Cursos\*

- Campanhas Eleitorais
- Estratégia Jurídica na Ação Parlamentar
- Empreendedorismo Cívico e transformação social <sup>5</sup>
- Planejamento de Mandatos
- Comunicação em Mandatos

---

\*No total mais de 130 alunos participantes



1- O encontro (21/03) teve o objetivo de apresentar e debater as políticas públicas para a primeira infância e seus desafios no Estado e no País

2 - O evento (31/08) promoveu uma discussão, a partir de diferentes pontos de vista, sobre qual o modelo de financiamento de campanha o Brasil deveria adotar para as Eleições 2018



3 - A Reforma da Previdência, uma das pautas mais polêmicas do Congresso Nacional, foi tema de debate entre as lideranças RAPS

4 - O professor de Harvard Steve Jarding (foto) conduziu a discussão sobre os desafios das lideranças políticas em tempos de crise



5 - O objetivo do curso foi apresentar o conceito de Empreendedorismo Cívico e capacitar os participantes para atuar como agentes de transformação social. Na foto, o Conselheiro da RAPS Leandro Machado

## O ANO DE 2017



### Janeiro

10/01 - RAPS nos Estados - Reunião para instauração do Comitê-MT

23/01 - RAPS nos Estados - Reunião para instauração do Comitê-GO

31/01 - Resultado do Processo de Seleção RAPS 2017

### Fevereiro

08/02 - Apoio à Ação Política I Encontro de Vereadores RAPS (FOTO)

### Março

03/03 - RAPS nos Estados - Reunião para instauração do Comitê-GO

18/03 - Seminário de Apresentação e Integração dos Líderes, Jovens e Empreendedores Cívicos RAPS 2017 (FOTO)

21/03 - Centro de Estudos - Evento Educação e Cidadania - Eixo Temático: Educação (parceria ICOM)



*"A RAPS é o espaço institucional para se fazer o amplo e necessário debate com as lideranças políticas e a sociedade. Este é um grupo que, pela sua diversidade partidária, geográfica e etária representa de fato uma possibilidade de transformação."*

Guilherme Leal



## Abril

08/04 - Apoio à Ação Política – Encontro de Prefeitos, Vice-Prefeitos e Secretários RAPS (FOTO)

10/04 - Centro de Estudos - Evento Debate sobre a Reforma da Previdência - Eixo Temático: Economia para a Sustentabilidade

14/04 - RAPS nos Estados-DF - Reunião para estruturação do Comitê RAPS



## Maio

09/05 - RAPS nos Estados-DF - Reunião para estruturação do Comitê RAPS

13/05 - RAPS nos Estados-AP - Reunião para estruturação do Comitê RAPS

19/05 - Centro de Estudos - Debate sobre as PEC's 215 (demarcação de terras indígenas) e 65 (licenciamento ambiental) - Eixo Temático: Biodiversidade

20 e 21/05 - Rede de Líderes Políticos RAPS - Módulo I de Formação dos Líderes, Jovens e Empreendedores Cívicos RAPS 2017 (FOTO)



## Junho

08/06 - Centro de Estudos - Debate sobre o Programa Nacional de Educação - Eixo Temático: Educação (parceria REPEA)

24/06 - I Encontro da Rede de Lideranças Políticas RAPS (2013-2017) (FOTO)

29 e 30/06 - RAPS nos Estados-MG - Encontro para instauração do Comitê RAPS

# O ANO DE 2017



## Julho

20/07 - Divulgação de Edital e abertura das inscrições para o Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Lideranças Públicas

29/07 - Apoio à Ação Política - I Encontro de Legislativos e Executivos RAPS (FOTO)

## Agosto

05/08 - RAPS nos Estados-PE - Encontro para instauração do Comitê RAPS

19 e 20/08 - Centro de Estudos - Curso de Campanhas Eleitorais

21/08 - Centro de Estudos - Debate Sobre os Desafios das Lideranças em Tempos de Crise

22, 23 e 24/08 - Rede de Líderes Políticos RAPS - Media Training com Steve Jarding

25, 26 e 27/08 - Rede de Líderes Políticos RAPS - Módulo II de Formação dos Líderes RAPS 2017 (FOTO)

30/08 - Lideranças discutem diretrizes para ampliar representatividade feminina na política institucional

31/08 - RAPS e FFHC discutem sobre financiamento de campanhas (FOTO MAIOR)

## Setembro

02 e 03/09 - Curso Estratégia Jurídica na Ação Parlamentar

12 a 15/09 - Conselheiro da RAPS, Leandro Machado, representa a organização na Bial das Américas

16 a 17/09 - II Módulo de Formação dos Jovens RAPS (FOTO)

17 a 20/09 - RAPS participa do IX Fórum Brasileiro de Educação Ambiental em Santa Catarina

23 e 24/09 - I Módulo do curso Empreendedorismo Cívico e Transformação Social

Debate sobre financiamento de campanha eleitoral no contexto da reforma política, promovido em parceria pela Fundação Fernando Henrique Cardoso e a RAPS



## Outubro

07 e 08/10 - Curso Planejamento de Mandatos

21/10 e 22/10 – Módulo II do Curso Empreendedorismo Cívico e Transformação Social e Módulo II de Formação dos Empreendedores Cívicos 2017 (FOTO)

25/10 - Cerimônia de premiação do Desafio Universitário de Gestão e Políticas Públicas, promovido pela Escola de Políticas Públicas (EPP) em parceria com a RAPS (FOTO)

28 e 29/10 – Curso Comunicação em Mandato

## Novembro

01/11 - Abertura do Processo de Seleção para Líderes RAPS 2018

08/11 - RAPS nos Estados-DF - Reunião para estruturação do Comitê RAPS-DF no Palácio do Buriti, tendo sido organizada pelo Líder RAPS e governador do DF Rodrigo Rollemberg.

11 e 12/11 - II Módulo do Curso de Campanhas Eleitorais (FOTO)

14/11/17 - Reunião do GT Mulheres

## Dezembro

04/12 - RAPS assina petição para transparência em prestação de contas partidárias

09/12 - Encontro Anual RAPS 2017 (FOTO)



## O ANO DE 2017

### Programa cidadão RAPS

*O dia a dia de um parlamentar e sua equipe durante a atividade legislativa*

Promove vivência e aprendizado sobre o processo político nas casas legislativas com rica troca de experiência entre as lideranças políticas ao promover a participação em mandatos abertos e transparentes dos parlamentares da rede RAPS.



O vereador de Belo Horizonte (MG) e Líder RAPS Gabriel Azevedo (PSD) com Marina Schuh e Viviane Petineli



A vereadora de Piracicaba (SP) e Empreendedora Cívica Nancy Thame (PSDB) com os Líderes RAPS Mateus Tognella e Michelle Camille



A vereadora de Goiânia (GO) e Líder RAPS Dra. Cristina (PSDB) com o Empreendedor Cívico Paulo Benedito dos Santos



O vereador da cidade de São Paulo e Líder RAPS Police Neto (PSD) com Elton Tony, Jefferson Paiva e Luiz Paulo Guimarães



O vereador de Itajaí (SC) e Líder RAPS Nikolas Reis (PDT) com o Empreendedor Cívico Anderson Giovani da Silva



O Líder RAPS Ademar Bueno e a vereadora de São Paulo Janaína Lima (NOVO)

# APOIO À AÇÃO POLÍTICA

Ações e atividades de apoio às lideranças RAPS com mandato



I Encontro de Legislativos RAPS (18/02/17)



I Encontro de Executivos RAPS (08/04/17)



Desafio Universitário – Pref. Guarulhos - 25/10/17



I Encontro de Executivos e Legislativos RAPS (29/07/17)

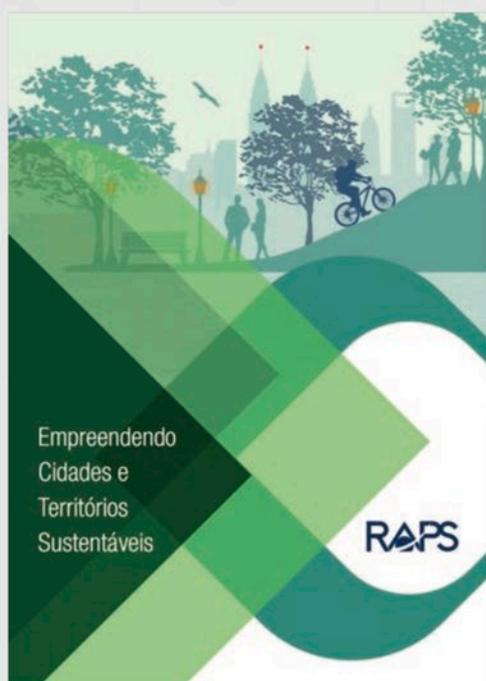
## Desenvolvimento de conteúdos específicos:

- Relatório de diagnóstico dos municípios com lideranças RAPS com mandato
- Diretrizes de avaliação de partidos políticos

## E-CITES

### Programa Empreendendo Cidades e Territórios Sustentáveis

Centralidade do protagonismo da sociedade civil para o fortalecimento da democracia e da agenda para o desenvolvimento sustentável.



1

Mapeamento das iniciativas dos Empreendedores Cívicos e de metodologias, ferramentas e experiências de apoio à ação política local

2

Guia de referências (disponível no site da RAPS) - <https://www.raps.org.br/biblioteca/empreendendo-cidades-e-territorios-sustentaveis>

3

Formação em Empreendedorismo Cívico e Transformação Social (curso em 2 módulos)

Acesse através do QRcode



# COOPERAÇÃO E PARCERIAS

Ações desenvolvidas com o objetivo de capacitar futuros líderes políticos para contribuírem com o desenvolvimento do país por meio de projetos de transformação social. Uma das iniciativas deste ano contemplou a Líder RAPS Marina Bragante com um bolsa de estudos para o mestrado em Administração Pública na Kennedy School of Government de Harvard. Veja outras ações realizadas em 2017:

1 Participação na Biennial of Americas (Humanitas 360)



2 Bolsa de Estudos do programa Lemann Fellowship



3 Desafio Universitário na prefeitura de Guarulhos em parceria com a Escola de Políticas Públicas

4 Projeto E-Cites - Empreendendo Cidades e Territórios Sustentáveis em parceria com o Instituto Arapyaú, Programa Cidades Sustentáveis e Rede Nossa São Paulo



5 Eventos em parceria com a Fundação Fernando Henrique Cardoso e Fundação Lemann



## Apoio ao desenvolvimento de lideranças públicas



Primeira turma do programa realizado em parceria entre a RAPS e Fundação Lemann

O programa é uma grande oportunidade de desenvolvimento de lideranças (membros da rede RAPS e Lemann Fellows) ao conceder bolsas de apoio e atividades no Brasil e no exterior.

Os selecionados (dez de cada instituição) participam de formação especial sobre temas desafiadores para o Brasil.

### Atividades:

- Curso de Campanhas Eleitorais 2017
- Plano de Ação Política (PAP) - RAPS
- Imersões em realidade
- Imersão em Oxford em integridade

## GT MULHERES

Grupo de Trabalho composto por lideranças femininas da rede RAPS que tem por objetivo criar caminhos para o fortalecimento do debate das questões de gênero na RAPS e na política institucional. O GT realizou quatro reuniões em 2017 (30/08, 14/09, 11/10 e 14/11)

“ Em pauta:  
representatividade  
feminina,  
empoderamento de  
mulheres e renovação  
dos quadros políticos



Da esq. para a direita: Mafoane Odara, Roberta Moreno, Irina Frare, Maria Alice Setúbal, Bruna Paola, Lays Morimoto e Vanessa Pechiaia



Lideranças da RAPS discutem estratégias para ampliar a participação de mulheres na política

### Eixos Estruturantes:

- 1 Fomento à cultura de equidade de gênero;
- 2 Mulheres no Poder;
- 3 Mulheres na Política Institucional;
- 4 Desenvolvimento de Lideranças

# PUBLICAÇÕES EM 2017 (acesse através dos QRcodes)



## Rede de Líderes

Caderno que reúne as diretrizes institucionais para a organização e funcionamento da RAPS, incluindo os projetos: Empreendedores Cívicos, Jovens RAPS e Líderes RAPS.



## Governança e Desenvolvimento Institucional

Compilado dos documentos institucionais que constituem a RAPS, tais como: estatuto social, código de ética, mapa dos processos, diretrizes gerais de captação de recursos, comunicação, produção de conhecimento e cooperação e parcerias.



## Mapa do Caminho Rumo à Sustentabilidade

Organizado em dois cadernos, Visão de Futuro e Sustentabilidade em Debate, o mapa organiza todas as propostas de ação política transformadora apresentadas nos debates ocorridos na RAPS.



## Diagnóstico Ação Política e Sustentabilidade

O relatório oferece às lideranças RAPS uma avaliação do estado de implementação de planos municipais centrais à sustentabilidade, compreendendo as áreas de educação, mobilidade, saneamento básico, mudanças climáticas, resíduos sólidos e plano diretor.



## Cartilha Direitos da Primeira Infância

Reconhecendo que a primeira infância é o período mais oportuno e decisivo para que habilidades e capacidades sejam formadas, a cartilha traça um panorama sobre políticas públicas e os desafios da Primeira Infância no Brasil.

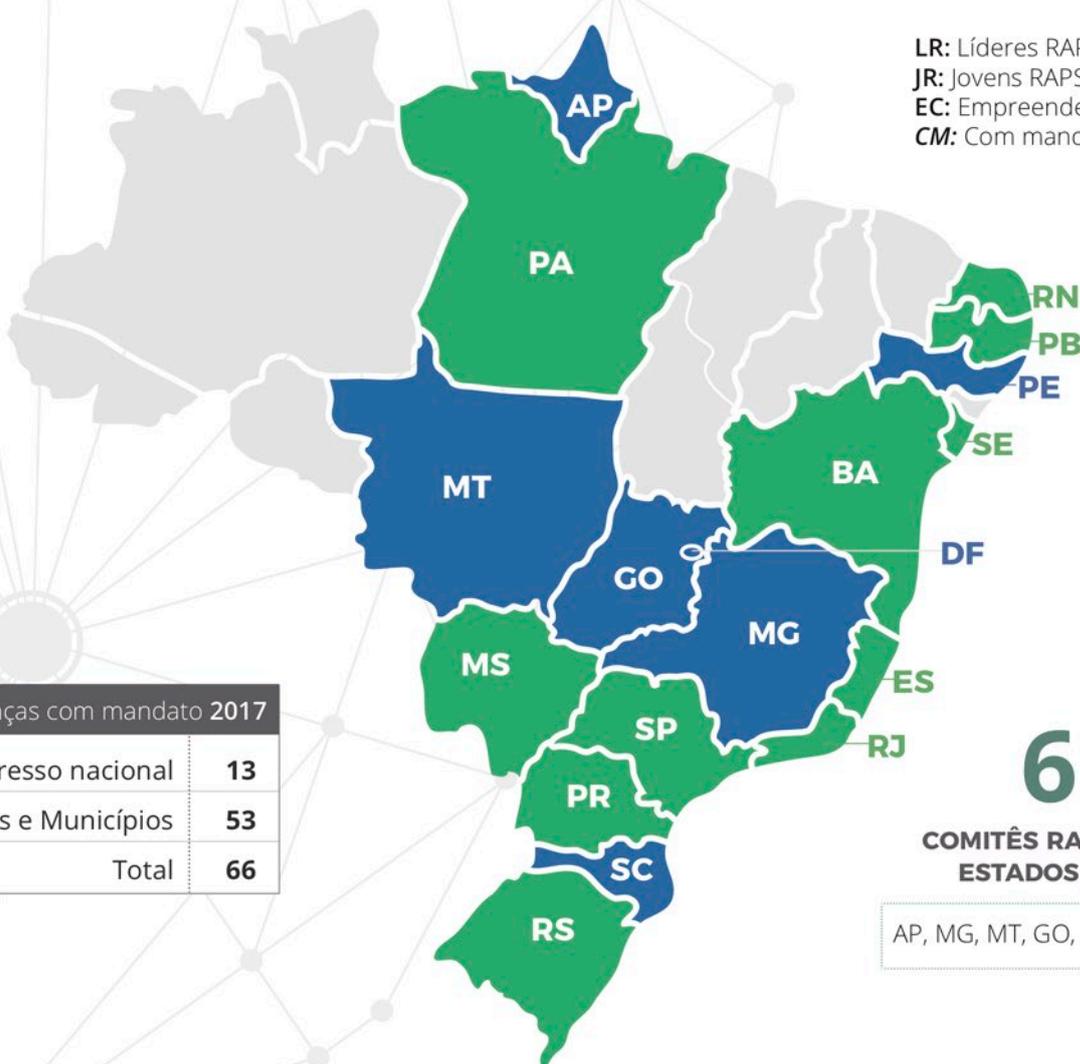


## Reforma da Previdência: Contexto, Impacto e Futuro

O objetivo principal dessa publicação é oferecer aos membros da rede e organizações parceiras uma visão sistêmica, abrangente e, ao mesmo tempo, profunda e atenta à multiplicidade de questões envolvidas no que se refere a reforma da previdência.

# DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

LR: Líderes RAPS  
JR: Jovens RAPS  
EC: Empreendedores Cívicos  
CM: Com mandato



Lideranças com mandato 2017	
Congresso nacional	13
Estados e Municípios	53
<b>Total</b>	<b>66</b>

## 6

### COMITÊS RAPS NOS ESTADOS 2017

AP, MG, MT, GO, PE, SC e DF

### Comitês já estruturados

AP		PE		MG 18	
LR	1	LR	8	LR	7
CM	1	CM	3	CM	17
JR	0	JR	7	JR	9
EC	0	EC	2	EC	

SC		MT	
LR	13	LR	3
CM	9	CM	0
JR	14	JR	0
EC	11	EC	1

GO		DF	
LR	7	LR	13
CM	3	CM	2
JR	2	JR	8
EC	1	EC	6

### Comitês em estruturação

PA		RN		PB		SE	
LR	3	LR	3	LR	4	LR	2
CM	1	CM	1	CM	3	CM	2
JR	2	JR	0	JR	0	JR	1
EC	1	EC	2	EC	1	EC	0

BA		ES		RJ		SP	
LR	6	LR	3	LR	14	LR	81
CM	0	CM	0	CM	4	CM	23
JR	4	JR	2	JR	15	JR	84
EC	4	EC	2	EC	20	EC	102

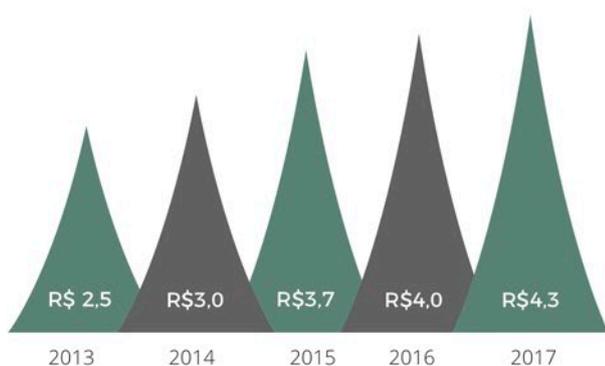
  

RS		PR		MS	
LR	9	LR	8	LR	3
CM	3	CM	3	CM	1
JR	2	JR	7	JR	1
EC	2	EC	0	EC	0

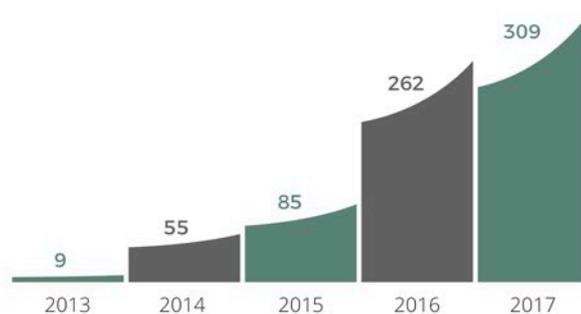
# CAPTAÇÃO DE RECURSOS

Evolução das doações – 2017

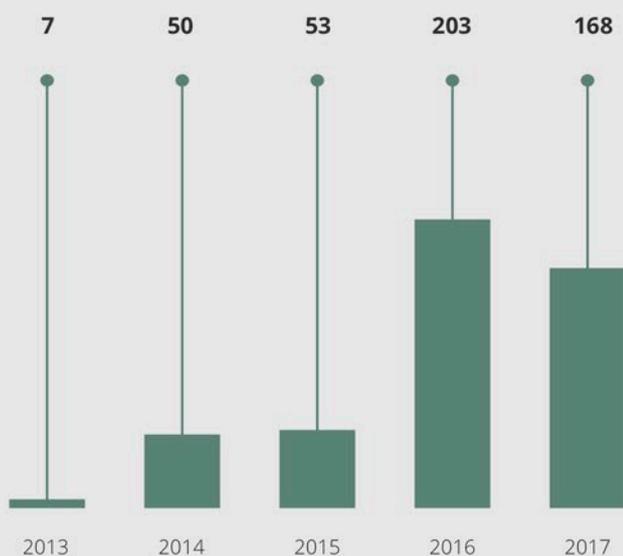
## Volume Captado



## Doadores



## Novos Doadores



## Renovações



## DOADORES 2017

	Nome
1	Ademar Bueno
2	Alberto da Silva David
3	Aldelize Henrique do Nascimento da Silva
4	Alessandra Monteiro
5	Alexandre Correa
6	Alexandre de Souza Andrade
7	Alexandre Reis Rosa
8	Alexandre Schneider
9	Alexandre Tadeu N Pereira Gonçalves
10	Alexandre Túlio Amaral Nascimento
11	Alfredo de Goeye
12	Alice dos Santos Gabino
13	Alice Peliçario
14	Aline de Carvalho
15	Altair Assumpção
16	Álvaro de Carvalho
17	Álvaro de Souza
18	Amanda Gambale Borges
19	Amanda Pacheco
20	Amaury Camargo Monaco
21	Ana Beatriz Miraglia
22	Ana Carla da Silva Rocha
23	Ana Carolina M. Ayres
24	Ana Fisch
25	Ana Paula Cardozo Geraldini
26	Ana Paula Massonetto
27	Anderson Ferreira
28	Anderson Giovani da Silva
29	Andre Furlan Meirinho
30	André Previato
31	André Rafael Costa e Silva
32	André Rigotti
33	André Rodolfo de Lima
34	Andre Santos Navega
35	Andrea Pereira Druck
36	Ane C V Rangel

	Nome
37	Anna Livia Arida
38	Antônio José da Silva Barros
39	Antonio Nogueira Leitão
40	Antonio Pedro Indio da Costa
41	Arão Josino da Silva
42	Ariel Kogan
43	Beatriz Prado Zaplana
44	Berenice Marques de Souza
45	Bianca Colepicolo
46	Bruna Gallo Casanova
47	Bruna Paola Castro Lima
48	Bruno Arcaro Bortolan
49	Bruno Dias Magalhães
50	Bruno Oliveira Alencar
51	Caio Cunha
52	Caio Freitas Ferreira
53	Caio Heitor Duarte
54	Camila Campos Cabral
55	Camila Maria de Abreu
56	Camila Salvatore
57	Camila Tarifa de Oliveira
58	Cândido Azeredo
59	Carla Gonçalves Pinto
60	Carlos Gomes da Costa Souza
61	Carlos Jereissati
62	Carlos Michel Batista
63	Carmem Nicacio Dalla Pria
64	Carolina Castro Baia Antunes
65	Caroline Francieli Pereira Poerner
66	Caroline Siqueira
67	Cassio Aoki
68	Ciro Cormarck Júnior
69	Claudia De Freitas Vidigal
70	Claudio Dal Prá
71	Confidencial
72	Conrado Salles Padovan Viudes Carrasco

Nome	
73	Cristina Lopes Afonso
74	Daniel Lima Carvalho Duarte
75	Daniel Perrelli Lança
76	Dario Henrique Teófilo Schezzi
77	David Meneses
78	Débora L A Severo
79	Diego Calegari Feldhaus
80	Diego de Melo Conti
81	Diego Nascimento
82	Douglas Lucena Moura de Medeiros
83	Eder Alberto Ramos Maximo
84	Edlania Pereira de Souza
85	Edna da Costa Felipe
86	Eduarda Penido Dalla Vecchia
87	Eduardo Correa Riedel
88	Eduardo Figueiredo Cavalheiro Leite
89	Eduardo Ourivio
90	Eduardo Pereira Romero
91	Eduardo Salomão
92	Elisabete Fernandes
93	Elton Tony Souza Pondé Coelho
94	Emílio Cury
95	Erica Antonia Soares Macedo
96	Erisvaldo Freire
97	Evelyn da Costa Müller
98	Fabiano Augusto Alvarenga Guimarães
99	Fábio de Almeida Pinto
100	Fabio do Carmo Santos
101	Fábio Ieiri
102	Fabiola Fonseca Jose
103	Fabrizio Araújo de Castro e Silva
104	Felício Cirilo dos Santos
105	Felipe Pires Muniz de Brito
106	Felipe Simoes da Mota Oria
107	Felipe Staniscia
108	Fernanda Quiroga

Nome	
109	Fernanda Soares Marin
110	Fernando Elias Penedo
111	Fernando Eliezer Figueiredo
112	Fernando Holanda
113	Fernando Jose de Barros Freire
114	Fernando Prestes Maia
115	Flávia Felizardo David
116	Flávia Romagnoli
117	Flavio Siqueira Júnior
118	Flora Arruda Botelho
119	Francisco Rodrigues Vale Júnior
120	Franco Cartafina Gomes
121	Fundação Arymax
122	Gabriel Miceli de Carvalho
123	Gabriel Sousa Marques de Azevedo
124	Gabriela Flores Caldas Tamura
125	Germano Paulo Johansson Neto
126	Gerson Silva Camargo
127	Gilberto Mifano
128	Gilberto Natalini
129	Gildeon Mendonça da Costa
130	Giovanni Villius Righetto Mockus
131	Gisele Brandt
132	Gláucio Lima Franca
133	Glauco Humai
134	Guilherme José Rodrigues Rezende
135	Guilherme Setúbal Souza e Silva
136	Guilherme Vidigal
137	Gustavo Bonafé Costa
138	Henrique da Silveira
139	Homero de Assumpção Fernandes Silva
140	Horácio Lafer Piva
141	Hugo Aparecido Soares Macedo
142	Humberto de Oliveira Rodrigues
143	Idália Maria Andreoli de Almeida
144	Instituto Arapyau

Nome	
145	Instituto Lemann
146	Instituto Tellus
147	Instituto Vivavida
148	Irina Frare Cezar
149	Israel Aron Zylberman
150	Israel Rocha Borba
151	Ítalo Lins Correia de Queiroz Júnior
152	Ivan Ervolino
153	Ivan Silveira Costa
154	Jamilly Nicacio Nicolete
155	Janaína Carla de Lima
156	Jaqueline Nichi
157	Jayme Garfinkel
158	Jefferson Paiva Lopes
159	Joana Darque Guides Borghi
160	Joaquim Moreno C de A Staniscia
161	Joice Toyota Mendes
162	José Eduardo Martins
163	José Eduardo Pereira da Costa
164	José Ernesto de Barros Freire
165	José Fernando Latorre Filho
166	José Frederico Lyra Netto
167	José Gustavo Fávaro Barbosa Silva
168	José Maria Saraiva Silva
169	José Martins Costa Neto
170	José Moulin Netto
171	José Vicente Marino
172	Juliana Cardoso
173	Juliana Maria de Barros Freire
174	Juliana Nascimento Lima
175	Julianna Cruz Leite Peres y Peres
176	Júlio Moura
177	Kayo Felype Nachtajler Amado
178	Kelps de Oliveira Lima
179	Lays Harumi Morimoto
180	Leandre Dal Ponte
181	Leandro Machado
182	Leonardo H. V. Jorge
183	Leonardo Secchi
184	Letícia Aparecida da Conceição
185	Lucas Angelo
186	Lucas Garcia Rabello
187	Lucas Mastellar Baruzzi
188	Lucas Wilson Gotardo
189	Lucia Dellagnelo
190	Luciana Da Silveira Bezerra

Nome	
191	Luciana dos Santos Teixeira
192	Luciano Brochmann
193	Luciano de Souza Godoy
194	Lucilene Silva Prado
195	Lucio de Castro
196	Lucio Rodrigues De Macedo
197	Ludmila Ingrid Rosa Melo
198	Luis Almeida
199	Luis Eduardo Salvatore
200	Luis Fernando Crestana
201	Luiz Francisco Guerra
202	Luizza Nicacio Dalla Pria
203	Manoel Duarte Ferreira
204	Mara Regina Prado
205	Marcela de Lacerda Trópia
206	Marcelo Baldi
207	Marcelo Baptista Pena
208	Marcelo Henrique Zardo
209	Marcelo Stori Guerra
210	Márcia Jonas
211	Marcio Wruck
212	Marco Antonio Zito Alvarenga
213	Marcos Carrer da Silveira
214	Marcos Carvalho
215	Marcos Fensterseifer Woortmann
216	Marcos Papa
217	Marcos Paulo Soares Pinho de Oliveira
218	Marcos Weberton de Souza Santos
219	Marcus Vinicius C Pestana da Silva
220	Marcus Vinicius de Jesus Bonfim
221	Maria Alice Setúbal
222	Maria Angélica Andreoli de Almeida
223	Maria Arminda De Camargo N Sacchi
224	Maria das Dores Oliveira
225	Maria Emilia Nascimento
226	Maria Helena Alves Ferreira
227	Maria Isabel Lopes da Cunha Soares
228	Maria Jose Lourenco de Oliveira
229	Maria Luiza Cavalcante e Lima
230	Maria Regina Carraro
231	Maria Victória Borghetti Barros
232	Maria Vitória Moreira e Cândido
233	Mariana Laskani
234	Marília Abreu Glória Guimarães
235	Marillia Nicacio Dalla Pria
236	Marina Bragante

Nome	
237	Marina Medeiros Helou
238	Mario Chady
239	Marta Arruda de Faria e Souza
240	Maryanne Terezinha Mattos
241	Mateus Rosa Tognella
242	Mauricio Moura
243	Mauricio Werneck
244	Melchior Naelson Batista da Silva
245	Michelle Guimarães Souza Correa
246	Mônica Sodré
247	Murilo Xavier Flores
248	Naone Manuel Garcia
249	Nikolas Reis Moraes dos Santos
250	Norberto Fernando Guimarães Moutinho
251	Patrícia Marino Villela
252	Paula Andreoli
253	Paula M. Jancso Fabiani
254	Paula Schild Mascarenhas
255	Paulo Antonio Spencer Uebel
256	Paulo Bellotti
257	Paulo Benedito dos Santos
258	Paulo de Tarso Melo Lima
259	Paulo Fernando Tonietto
260	Paulo Magalhães
261	Pedro Americo Carrara Neto
262	Pedro César Josephi Silva e Sousa
263	Pedro Henrique Fernandes de Cristo
264	Pedro Henrique Oliveira Mattosinhos
265	Pedro Ivo Santana Borges de Lima
266	Pedro Mariani
267	Pedro Telles
268	Philip Antonioli
269	Priscilla de Dio Santos Pondé
270	Rachel Fornis
271	Rafael Fichtner
272	Rafael Kuerten
273	Rafael M Drumond
274	Rafael Valêncio Barbosa
275	Rafaela Maria Mendes de Souza
276	Rafaela Moreno
277	Raimundo Macedo
278	Raul de Soroa Neto
279	Renato Dias
280	Ricardo Fernandes Borghi
281	Ricardo Mellão
282	Ricardo Villela Marino

Nome	
283	Ricardo Young Silva
284	Rita de Cassia Miranda
285	Roberta Moreno
286	Roberta Simonetti
287	Roberto Zardo
288	Rodolfo Moreno Cirilo dos Santos
289	Rodrigo Alves Câmara
290	Rodrigo Barbosa e Silva
291	Rodrigo Chia
292	Rodrigo Coelho Neto
293	Rodrigo de Freitas Borges Fonseca
294	Rodrigo Paixão
295	Rodrigo Ragazzi
296	Rogério Lucchi Monaco
297	Rosana Bignami
298	Roseli M.Cirilo dos Santos
299	Ruth Goldberg
300	Samantha Dangot
301	Samuel Augusto Oliveira
302	Sandro V O Nicodemo
303	Sérgio Borges Arruda
304	Sérgio de Petribu Bivar
305	Sérgio Mingrone
306	Sérgio Ricardo Dalla Pria
307	Silvia Rita Oliveira de Souza
308	Soledad Soares Cordeiro
309	Stela Herschmann
310	Surya Guimaraens Silva
311	Tácio Eden Azevedo Lobo
312	Tamara Correia de Andrade
313	Tatiana Prestes de Barros Araujo
314	Teresa Bracher
315	Terezinha Couto
316	Thalita Catarine Rossi
317	Theo Staniscia
318	Thiago Rocha de Paula
319	Valério Gomes Neto
320	Valner Barcelos
321	Victor Ferreira de Ávila
322	Victor Fisch
323	Vinícius Poit
324	Walber Allan de Santana
325	Walter Silva Koerich
326	Washington Bortolossi
327	Willian Quadros da Silva
328	Yula Merola
329	Zysman Neiman

## DECLARAÇÕES PRÓ BONO 2017

	Nome	Evento
1	Adriana Sagiani	Curso Estratégia Jurídica na Ação Parlamentar
2	Alvaro Rivadeneira	Curso Comunicação em Mandato
3	André Fraga	Módulo I de Formação Líderes RAPS
4	Bresser Pereira	Economia para a Sustentabilidade
5	Caio Cunha	I Encontro de Veradores
		Módulo II de Formação Jovens RAPS
6	Caio Tendolini	Módulo II de Formação Jovens RAPS
7	David Meneses	Curso Planejamento de Mandato
		Curso Comunicação em Mandato
8	Felipe de Paula	Curso Estratégia Jurídica na Ação Parlamentar
9	Fernando Cardozo Fernandes Rei	Módulo I de Formação Líderes RAPS
10	Fernando Holanda	Módulo II de Formação Jovens RAPS
11	Fernando Latorre	Processo Seletivo RAPS 2017
12	Gabriel Azevedo	I Encontro de Vereadores
		Curso Comunicação em Mandato
13	Gisele Brandt	Curso Campanhas Eleitorais
14	Ilona Szabó	Encontro da Rede de Líderes Políticos
15	Kayo Amado	SAI
16	Ladislau Dowbor	Economia para a Sustentabilidade
17	Leandro Machado	Módulo I de Formação Líderes RAPS
		Entrevistas do Proc.de Sel. - Prog. de Apoio ao Desenv. de Lideranças Públicas
		Curso Empreendedorismo Cívico e Transformação Social
		Encontro Anual RAPS 2017
18	Leonardo Secchi	Curso Comunicação em Mandato
19	Lucia Dellagnelo	Entrevistas do Proc. de Sel. - Prog. de Apoio ao Desenv. de Lideranças Públicas
		Encontro Anual RAPS 2017
20	Mara Prado	Curso Planejamento de Mandato
		Curso Comunicação em Mandato

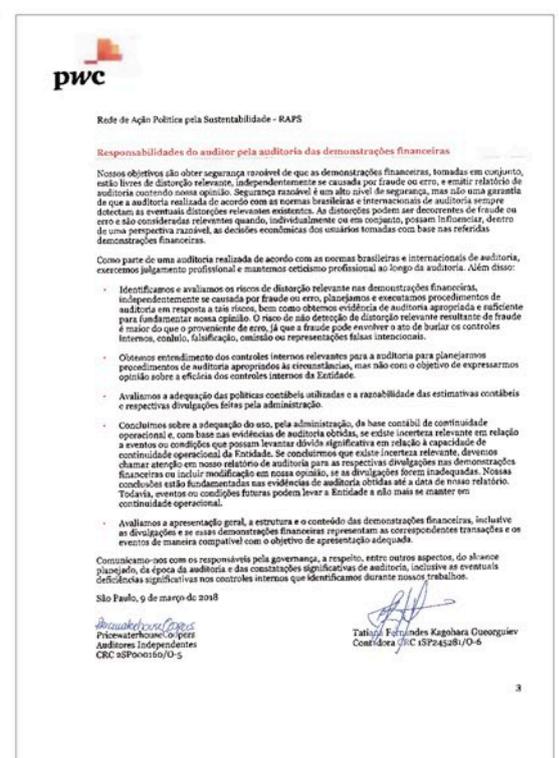
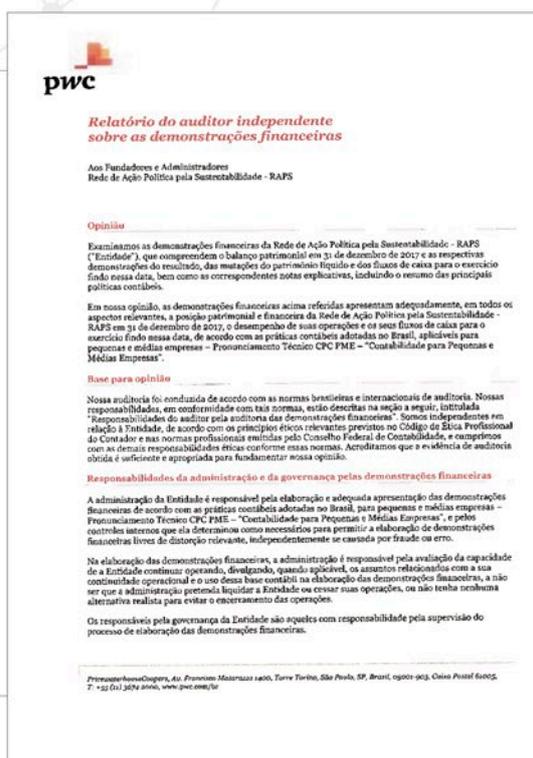
	Nome	Evento
21	Marcia Santin	Encontro da Rede de Líderes Políticos Curso Empreendedorismo Cívico e Transformação Social - Módulo II
22	Marcos Papa	Curso Comunicação em Mandato
23	Maria Tereza Paschoal	I Encontro de Prefeitos
24	Maurício Moura	Curso Campanhas Eleitorais
25	Monica Sodré	Curso Planejamento de Mandato
26	Nancy Thame	Modulo II de Formação Líderes RAPS
27	Napoleão Bernardes	I Encontro de Prefeitos
28	Paula Schommer	Curso Empreendedorismo Cívico e Transformação Social
29	Raphael Sodré	Curso Estratégia Jurídica na Ação Parlamentar Curso Planejamento de Mandato
30	Ricardo Ramos	I Encontro de Executivos e Legislativos
31	Ricardo Young	II Encontro de Vereadores Curso Planejamento e Mandato Modulo II do Curso Empreendedorismo Cívico e Transformação Social
32	Rodolfo Fiori	I Encontro de Prefeitos
33	Rodrigo Agostinho	Encontro da Rede de Líderes Políticos Curso Empreendedorismo Cívico e Transformação Social - Módulo II
34	Samuel Oliveira	Curso Planejamento de Mandato
35	Tayara Calina	Curso Empreendedorismo Cívico e Transformação Social - Módulo II
36	Thaís Ferraz	Encontro da Rede de Líderes Políticos Curso Empreendedorismo Cívico e Transformação Social - Módulo II
37	Thiago Peixoto	SAI
38	Thiago Rondon	Curso Campanhas Eleitorais - Módulo II
39	Victor de Martino	Curso Campanhas Eleitorais
40	Zysman	Curso Campanhas Eleitorais Curso Empreendedorismo Cívico e Transformação Social - Módulo II

# Execução Orçamentária RAPS ano 2017

	Centro de custos	Orçado ano	Realizado ano	%
1	Administrativo	R\$ 1.881.926,28	R\$ 1.094.578,41	58%
2	Comunicação	R\$ 351.957,39	R\$ 241.041,22	68%
3	Desenvolvimento Institucional	R\$ 686.903,02	R\$ 426.698,08	62%
4	Centro de Estudos	R\$ 587.951,41	R\$ 616.476,28	105%
5	Projeto Líderes RAPS	R\$ 1.448.711,18	R\$ 1.189.727,61	82%
6	Projeto Empreendedores Cívicos	R\$ 164.870,00	R\$ 163.386,42	99%
7	Projeto Jovens RAPS	R\$ 274.470,00	R\$ 157.125,69	57%
8	Cooperação e Parcerias	R\$ 135.286,52	R\$ 107.731,59	80%
9	Impostos Sobre Doações Recebidas	R\$ -	R\$ 3.460,28	0%
10	Projeto Parceria FMCSV	R\$ -	R\$ 8.205,00	0%
11	Novos Projetos	R\$ -	R\$ 60.858,16	0%
12	Programa de Lideranças Públicas	R\$ -	R\$ -	0%

Total para o período	<b>R\$ 5.532.075,80</b>	<b>R\$ 4.069.288,74</b>	<b>74%</b>
Total para o período + Diretor Executivo	<b>R\$ 5.532.075,80</b>	<b>R\$ 4.529.118,74</b>	<b>82%</b>

## Auditoria



RAK, RAK, RAK

# EXPEDIENTE



## Equipe RAPS

### Presidente Conselho Diretor

Guilherme Leal

### Diretor Executivo

Marcos Vinícius de Campos

### Diretor Adjunto

Alexandre Schneider

### Colaboradores

Aline Santana Contar de Souza  
Ana Beatriz Sibata Haag França  
Bárbara Ilana Molitor Perini  
Bruna Fabio Antunes  
Camila Campos  
Camila Salvatore  
Carolina Cenamo Birochi  
Giovana Cantelli Galassi  
Ingrid Novak Teodoro  
Isabella Cristina do Nascimento Pereira  
Joana Darque Guides Borghi  
Lauana Simplício Pereira  
Leandro dos Santos Bernardo  
Letícia Conceição  
Lorena Soares Perez  
Maria Vitória Moreira e Cândido  
Marília Dalla Pria  
Monica Rezende  
Natália Veroneze Alves Santos de Melo  
Nicole Berti Girotto  
Patrícia Carvalho  
Rafaela Mendes  
Roberta Moreno dos Santos  
Victória Ermantraut Gandolfi

### Consultores

Ana Paula Cardozo Geraldini  
Anderson Giovani da Silva  
André Previato  
Carolina Reguffe  
Felipe Staniscia  
Gerson Camargo  
Humberto Dantas  
José Fernando Latorre  
Juliana Maria de Barros Freire  
Mara Prado  
Mônica Sodré  
Renato Dias  
Samuel Oliveira  
Valéria Marchesoni,  
Vanessa Pechiaia  
Zysman Neiman



## Relatório de Atividades RAPS 2017

### Produção de Conteúdo

Gerson Camargo  
Leandro Bernardo  
Mara Prado

### Projeto gráfico e diagramação

Prieto&Associados

### Direção de arte

Rachel Fornis

### Imagens

Arquivo RAPS e Prieto&Associados

### Coordenação

Mara Prado

### Produção gráfica

Prieto&Associados

### Impressão e acabamento

Stilgraf



## Fale com a RAPS

RAPS - Rede de Ação Política pela  
Sustentabilidade - [www.raps.org.br](http://www.raps.org.br)  
Av. Nove de Julho, 5569 - conjunto 101/102  
Itaim Bibi - São Paulo/SP 01407-200  
Telefone: (11) 3706-2665  
Contato: [raps@raps.org.br](mailto:raps@raps.org.br)

 /RapsBrasil

 /Raps\_Brasil

 /RapsBrasil

 /Raps\_Brasil

 /RapsBrasil



